

Внедрение и реализация Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Савинова Оксана Владимировна,
начальник управления дополнительного образования и воспитания Департамента физической культуры, спорта и дополнительного образования Тюменской области

9 ноября 2020 года

Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Раздел 1. Основные положения

Срок реализации	2021-2024 гг.
Координатор	Департамент физической культуры, спорта и дополнительного образования Тюменской области
Соисполнители	Департамент культуры Тюменской области; Департамент образования и науки Тюменской области; Департамент социального развития Тюменской области; Департамент информатизации Тюменской области; Департамент труда и занятости населения Тюменской области; Департамент финансов Тюменской области; Департамент экономики тюменской области; Департамент по общественным связям, коммуникациям и молодежной политике Тюменской области; Государственное автономное учреждение дополнительного образования Тюменской области «Дворец творчества и спорта «Пионер» (Региональный модельный центр дополнительного образования детей Тюменской области); Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Тюменской области «Тюменский областной государственный институт развития регионального образования»; Органы местного самоуправления Тюменской области; Организации и индивидуальные предприниматели, осуществляющие образовательную деятельность и реализующие дополнительные общеобразовательные программы; Представители общественно-деловых сообществ.

Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Раздел 2. Цели, задачи и показатели Целевой модели

Целевая модель развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области (далее - Целевая модель) является обязательной для организаций, осуществляющих образовательную деятельность и реализующих дополнительные общеобразовательные программы (для дошкольных образовательных организаций, общеобразовательных организаций, профессиональных образовательных организаций, организаций дополнительного образования, организаций дополнительного профессионального образования, организаций, осуществляющих лечение, оздоровление и (или) отдых, организаций, осуществляющих социальное обслуживание, иных юридических лиц), а также индивидуальных предпринимателей (далее — образовательные организации) в Тюменской области.

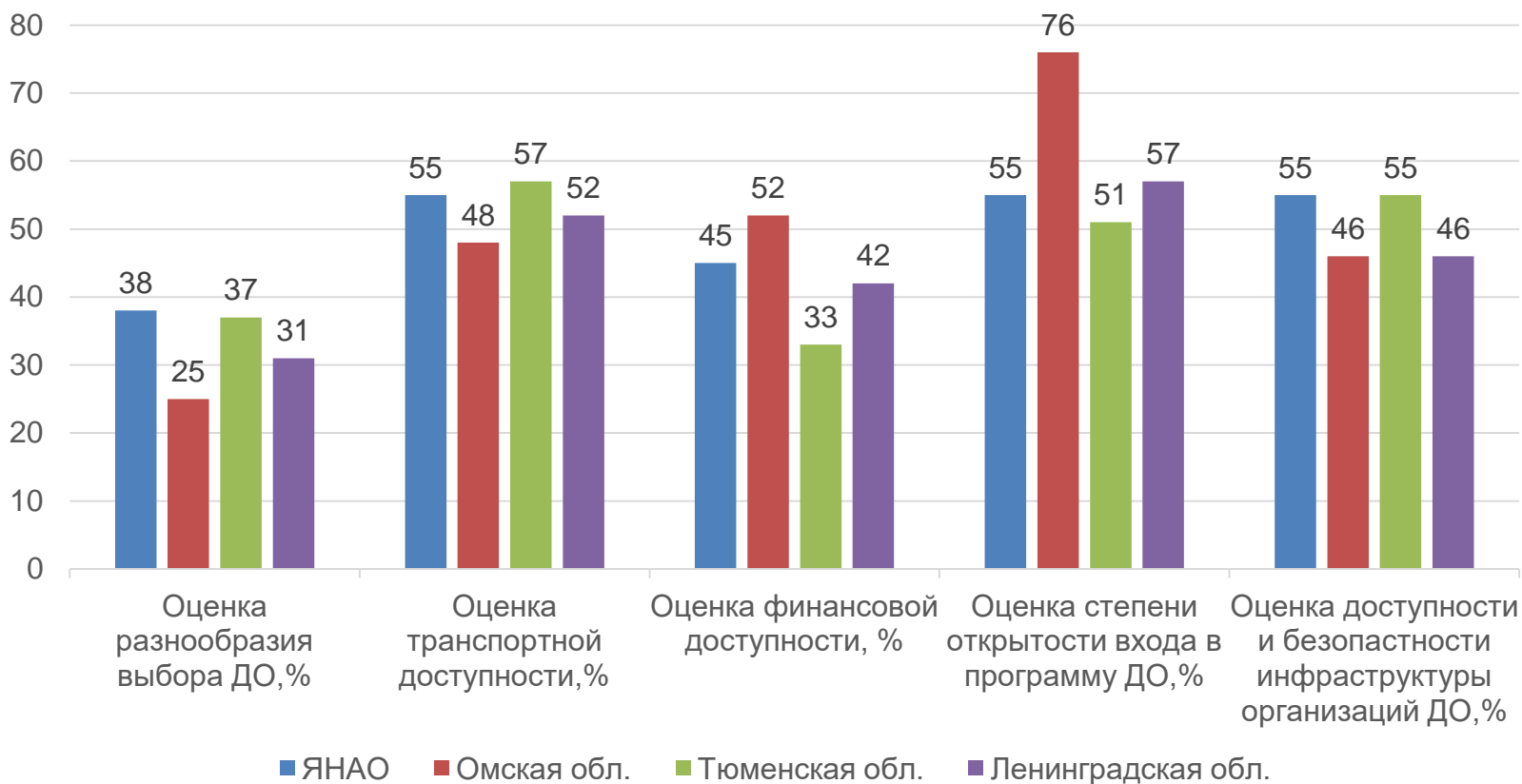
Целью внедрения Целевой модели является создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций, формирования эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодёжи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся путём увеличения охвата дополнительным образованием до уровня не менее 87% от общего числа детей в возрасте от 5 до 18 лет, проживающих в Тюменской области.

По заказу Министерства просвещения Российской Федерации, АНО ДПО «Открытое образование» был проведен всероссийский опрос, направленный на выявление интересов и потребностей семей, имеющих детей в возрасте от 5 до 18 лет.

Было получено 371 068 завершенных анкет из 85 субъектов РФ.

Тюменская область вошла в ТОП-4 регионов по стабильно высокой оценке

В рамках опроса респондентам предлагалось дать оценку доступности дополнительного образования в своем регионе по 5 критериям:



Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Задачи Целевой модели:

- ✓ повышение вариативности дополнительного образования детей, качества и доступности дополнительных образовательных программ для детей;
- ✓ формирование роли дополнительного образования детей как одной из ведущих в системе образования Тюменской области как важнейшего элемента интеллектуального, духовно-нравственного и физического совершенствования детей, а также обеспечение подготовки и ранней профориентации будущих кадров для потребностей социально-экономического развития региона;
- ✓ повышение значимости и востребованности дополнительных общеобразовательных программ;
- ✓ создание конкурентных условий для развития различных организаций, осуществляющих образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам, вне зависимости от их организационно-правовой формы, в том числе государственных (муниципальных), частных организаций и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих образовательную деятельность;
- ✓ обновление методов и содержания дополнительного образования детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями, интересами семьи и общества;
- ✓ обеспечение равного доступа к дополнительным общеобразовательным программам для различных категорий детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями;
- ✓ обеспечение баланса между образовательными потребностями детей и направлениями социально-экономического развития Российской Федерации, Тюменской области и МО;

Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Задачи Целевой модели:

- ✓ участие в реализации дополнительных общеобразовательных программ организаций реального сектора экономики;
- ✓ внедрение проектного управления в сфере дополнительного образования детей;
- ✓ эффективное использование инфраструктурных, материально-технических и кадровых ресурсов системы образования при реализации дополнительных общеобразовательных программ;
- ✓ формирование эффективной межведомственной и межуровневой системы взаимодействия в рамках развития региональной системы дополнительного образования детей;
- ✓ формирование организационно-финансовых механизмов в системе дополнительного образования детей, направленных на совершенствование системы финансирования дополнительного образования детей, обеспечивающих повышение качества дополнительного образования детей, создание конкурентной среды в системе дополнительного образования детей, а также равный доступ детей к обучению по дополнительным общеобразовательным программам;
- ✓ формирование системы кадрового обеспечения дополнительного образования детей на основе программного подхода, включающей непрерывное повышение профессионального мастерства педагогических работников дополнительного образования детей;
- ✓ развитие сетевой формы реализации образовательных программ с возможностью зачета освоения детьми дополнительных общеобразовательных программ при обучении по основным образовательным программам и формирование индивидуальных учебных планов обучающихся.

Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Целевые показатели

№	Наименование показателя	Базовое значение (2020 г.)	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Ответственные за достижение показателя
1	Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием, % (тыс. чел.).	86 (221,3)	87 (232,1)	87 (239,5)	87 (245,3)	87 (250,2)	ДФКСДО ТО, РМЦ, ДК ТО, ДОН ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ОМСУ
2	Доля государственных и муниципальных организаций дополнительного образования, в которых внедрена АИС «Электронное дополнительное образование», %	94	100	100	100	100	ДФКСДО ТО, РМЦ, ДК ТО, ДОН ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ОМСУ
3	Доля муниципальных образований Тюменской области, в которых реализуется система персонифицированного финансирования дополнительного образования детей, %	100	100	100	100	100	ОМСУ, РМЦ, ДФКСДО ТО, ДК ТО, ДОН ТО, ДСР ТО
4	Доля детей с ограниченными возможностями здоровья, осваивающих дополнительные общеобразовательные программы, в том числе с использованием дистанционных технологий, %	46	52	58	64	70	ДФКСДО ТО, РМЦ, ДК ТО, ДОН ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ОМСУ
5	Доля обучающихся организаций, осуществляющих образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам, вовлечены в различные формы наставничества, %	10	25	40	55	70	ДФКСДО ТО, РМЦ, ДК ТО, ДОН ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ОМСУ

Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Раздел 3. Комплекс мероприятий по внедрению и реализации Целевой модели

1 Создание и обеспечение функционирования структуры управления региональной системой дополнительного образования детей в Тюменской области		
	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители
1.1	Обеспечение деятельности межведомственного совета по внедрению и реализации целевой модели дополнительного образования детей в Тюменской области (далее — Совет).	ДФКСДО ТО
1.2	Обеспечении деятельности Регионального модельного центра дополнительного образования детей в Тюменской области (далее — РМЦ).	ДФКСДО ТО, РМЦ
1.3	Обеспечение деятельности муниципальных опорных центров дополнительного образования детей (далее — МОЦ).	ОМСУ, МОЦ
1.4	Внедрение АИС «Электронное дополнительное образование» в деятельность организаций дополнительного образования и организаций, оказывающих услуги дополнительного образования в Тюменской области (в т.ч. в организации внебюджетного сектора).	ДФКСДО ТО, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, РМЦ, ОМСУ, МОЦ, организации , реализующие ДО
1.5	Обеспечение интеграции Навигатора дополнительного образования АИС «Электронное дополнительное образование» с Единой автоматизированной информационной системой сбора и анализа данных по учреждениям, программам, мероприятиям дополнительного образования и основным статистическим показателями охвата детей дополнительным образованием в регионах, в целях предоставления данных для оценки исполнения показателей исполнения национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденных Указом Президента Российской Федерации от 21июля 2020 г. № 474.	РМЦ, ДФКСДО ТО
1.6	Проведение мониторинга развития системы дополнительного образования в Тюменской области.	РМЦ, ДФКСДО ТО, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ОМСУ, МОЦ

Навигатор дополнительного образования детей в Тюменской области (edo.72to.ru)

Перейти на портал услуг

Навигатор дополнительного образования Тюменской области

Программы Мероприятия Организации Услуги Талантливые дети и молодежь

Ваше местоположение Вход

Навигатор дополнительного образования Тюменской области

Что вы ищете? Найти

Фильтры для поиска программ

- Направленность
- Профиль
- Муниципалитет
- Населённый пункт
- Организация
- Возраст от
- Возраст до
- Стоимость

или воспользуйтесь поиском по карте Поиск по карте

От 8 до 18 Платная

Программа вокальной студии "Соловушка"

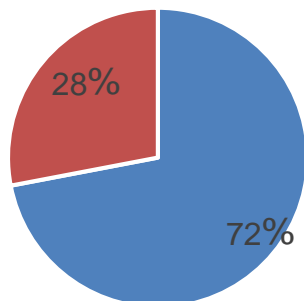
От 7 до 14 Бесплатная

Программа студии "На ладони"



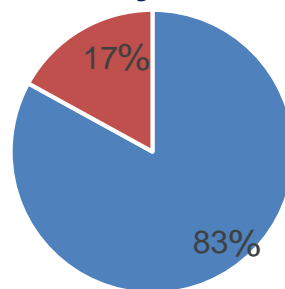
Занесение информации в АИС «Электронное дополнительное образование» (по состоянию на 02.11.2020 г.)

В АИС «ЭДО» внесены сведения о **94,7 тыс.** обучающихся в организациях, реализующих программы ДО в 2020-2021 учебном году, что составляет **75%** от общего числа обучающихся, в т.ч.:



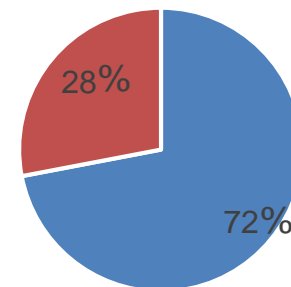
■ Внесено ■ Не внесено

Молодежная политика
(44,6 из 61,9 тыс. детей)



■ Внесено ■ Не внесено

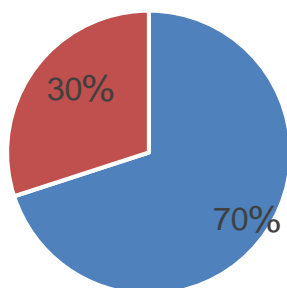
Спорт
(34,9 из 42,2 тыс. детей)



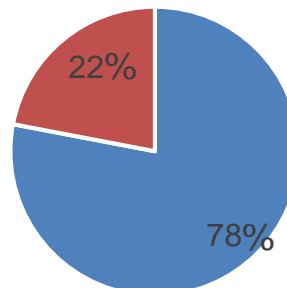
■ Внесено ■ Не внесено

Культура
(14,6 из 20,3 тыс. детей)

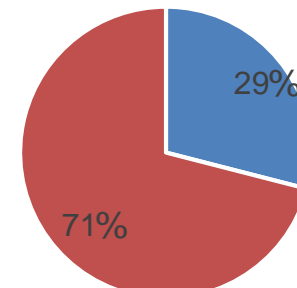
В Навигаторе дополнительного образования **опубликовано 1700** программ ДО, что составляет **62%** от общего числа программ, планируемых к реализации в 2020-2021 учебном году, в т.ч.:



■ Опубликовано ■ Не опубликован
Молодежная политика
(1007 из 1437 программ)



■ Опубликовано ■ Не опубликован
Спорт
(487 из 625 программ)

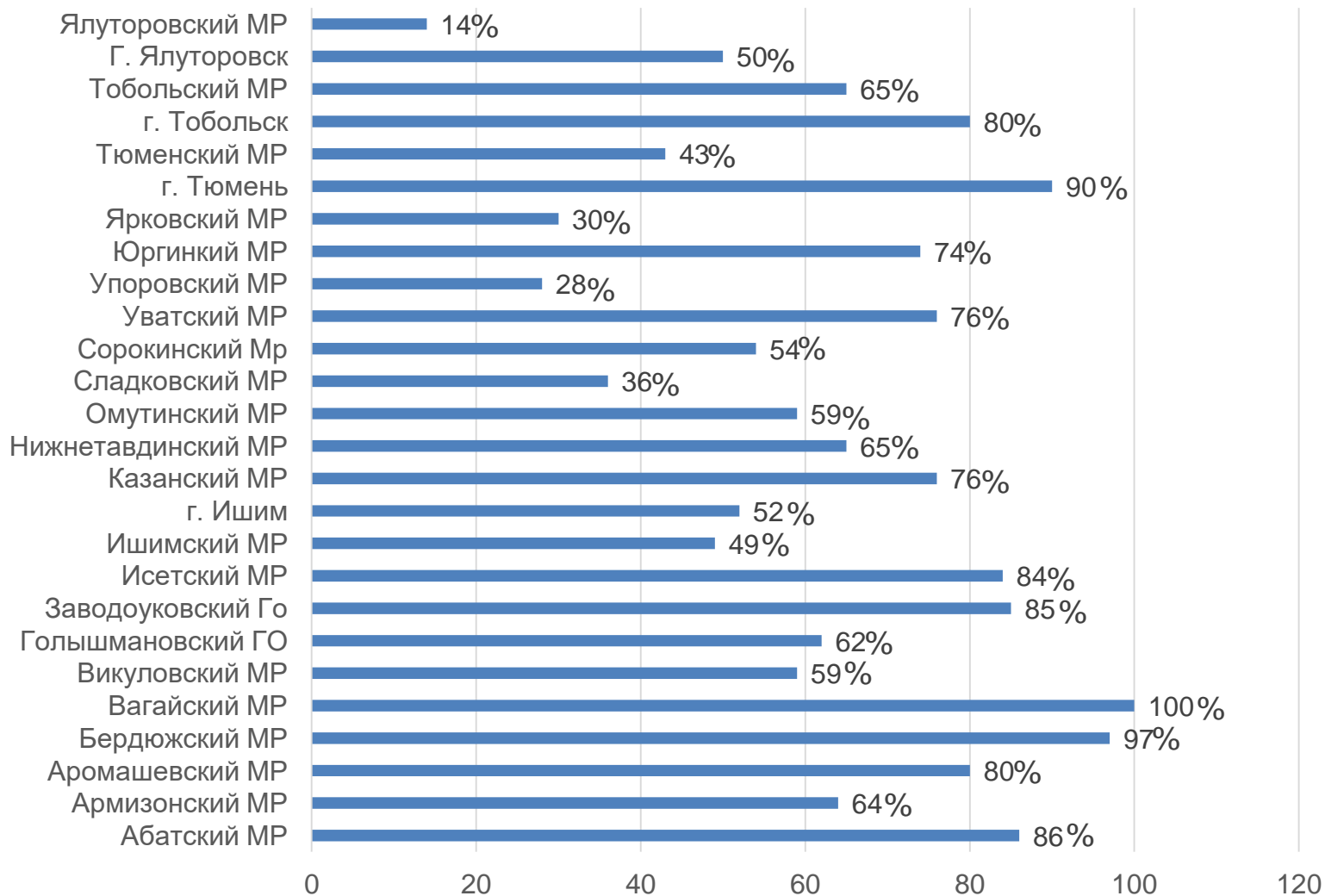


■ Опубликовано ■ Не опубликован
Культура
(193 из 681 программы)



Занесение информации в АИС «Электронное дополнительное образование» (по состоянию на 02.11.2020 г.)

Доля детей получающих услуги дополнительного образования в 2020-2021 учебном году в организациях ДО и учитываемых в контингенте обучающихся в системе АИС «ЭДО» (от общего количества занимающихся*),%



* - по данным муниципальных образований

Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Раздел 3. Комплекс мероприятий по внедрению и реализации Целевой модели

1 Создание и обеспечение функционирования структуры управления региональной системой дополнительного образования детей в Тюменской области		
	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители
1.7	Организация участия общественно-деловых объединений и работодателей в различных формах коллегиального управления развитием организаций дополнительного образования.	РМЦ, ДФКСДО ТО, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ОМСУ, МОЦ
1.8	Проведение независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности организациями дополнительного образования.	
1.9	Организация воспитательной работы в организациях дополнительного образования.	
1.10	Проведение социологического исследования по вопросам развития системы дополнительного образования в Тюменской области.	РМЦ, ДФКСДО ТО
1.11	Информационное сопровождение развития сферы дополнительного образования в Тюменской области.	РМЦ, ДОСК ТО, ДФКСДО ТО, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ОМСУ, МОЦ
1.12	Ведение Региональной базы данных талантливых детей и молодежи Тюменской области.	ДФКСДО, РМЦ, ДОН ТО, ДОСК ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ДТЗ ТО, образовательные организации высшего образования
1.13	Обеспечение деятельности Экспертного совета по координации работы по выявлению и продвижению талантливых детей и молодежи (далее — Экспертный совет).	

Общественно-деловые объединения и социальные партнеры в деятельности организаций ДО

Перечень возможных общественно-деловых и социальных партнеров для организаций ДО:

- ✓ представители общественно-деловых объединений
- ✓ представители работодателей
- ✓ организации высшего образования
- ✓ научные организации
- ✓ представители выпускников организации
- ✓ представители родительского сообщества

Основные механизмы взаимодействия организации ДО с партнерами являются:

- ✓ Коллегиальные органы управления (как правило, для бюджетных учреждений - управляющие и попечительские советы, для автономных образовательных организаций – наблюдательные советы).
- ✓ Договоры о социальном партнерстве (договоры о сотрудничестве и т.п.) включая создание структурных подразделений на базе работодателя.
- ✓ Соглашение о государственно-частном партнёрстве между предприятием/отраслью и руководством субъекта РФ, в котором организация ДО может выступать третьей стороной.
- ✓ Договоры о реализации программ в сетевой форме.

Общественно-деловые объединения и социальные партнеры в деятельности организаций ДО

Задачи, для решения которых может быть организовано взаимодействие с партнерами:

- ✓ Позиционирование и формирование имиджа организации ДО
- ✓ Формирование коммуникационных каналов
- ✓ Решение социально значимых вопросы развития территории, на которой расположена организация ДО: организация спортивно-оздоровительной деятельности, культурно-массовые мероприятия, волонтерства и т.д.
- ✓ Участие в социальных проектах организации социальных партнёров
- ✓ Участие в разработке локальных актов организации ДО, включая документы стратегического планирования
- ✓ Материально-техническое оснащение и финансовое обеспечение организации ДО
- ✓ Обновление содержания дополнительных общеобразовательных программ
- ✓ Организационно-методическое сопровождение социальными партнерами педагогов организации ДО
- ✓ Организация профессиональной деятельности, в т.ч. профессиональных и социальных проб для обучающихся
- ✓ Проведение обучающих мероприятий для педагогических работников организации ДО на базе организаций социальных партнеров

Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Раздел 3. Комплекс мероприятий по внедрению и реализации Целевой модели

2	Обновление методов и содержания дополнительного образования детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями, интересами семьи и общества		
	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители	
2.1	Обеспечение организационной, методической, экспертно-консультационной, информационной и просветительской поддержки участников отношений в сфере образования, обеспечивающая согласованное развитие дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей (технической, естественнонаучной, художественной, социально-педагогической, туристско-краеведческой, физкультурно-спортивной).		
2.2	Выявление и внедрение лучших практик Тюменской области и других субъектов Российской Федерации.	РМЦ, ДФКСДО ТО, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ОМСУ, МОЦ	
2.3	Обеспечение обновления содержания дополнительных общеобразовательных программ исходя из образовательных потребностей и интересов обучающихся и приоритетов социально-экономического и территориального развития Тюменской области.		
2.4	Разработка и внедрение дополнительных общеобразовательных программ, реализуемых с использованием современных методов и форматов обучения, направленных на развитие метапредметных навыков учебно-исследовательской деятельности, основанных на использовании модульного принципа, с применением кейс-технологий, проектной деятельности и т.д.		
2.5	Проведение анализа реализуемых в регионе дополнительных общеобразовательных программ в целях определения потребности в новых дополнительных общеобразовательных программах.	РМЦ	
2.6	Развитие сетевой формы реализации программ дополнительного образования.	РМЦ, ДФКСДО ТО, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ОМСУ, МОЦ	

Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Раздел 3. Комплекс мероприятий по внедрению и реализации Целевой модели

2	Обновление методов и содержания дополнительного образования детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями, интересами семьи и общества	
	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители
2.7	Обеспечение возможности для зачета организацией, осуществляющей образовательную деятельность по основным общеобразовательным программам, результатов освоения дополнительных образовательных программ.	ДОН ТО, ДФКСДО ТО, ДК ТО
2.8	Реализация Паспортов развития естественнонаучной и технической направленностей дополнительного образования муниципальных образований Тюменской области.	РМЦ, ДФКСДО ТО, ОМСУ, МОЦ
2.9	Развитие механизмов интеграции обучения и общественно-полезной деятельности.	РМЦ, ДФКСДО ТО, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ОМСУ, МОЦ
2.10	Внедрение наставнических технологий в программы дополнительного образования.	ДФКСДО ТО, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, РМЦ, ОМСУ, МОЦ, организации, реализующие программы ДО
2.11	Внедрение механизмов модерации индивидуальных программ развития для участников Региональной базы данных талантливых детей и молодежи Тюменской области через АИС «Электронное дополнительное образование».	ДФКСДО, РМЦ, ДОН ТО, ДОСК ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ДТЗ ТО, ОО высшего образования
2.12	Обновление содержания, форм и методов реализации программ дополнительного образования для талантливых детей и молодежи.	ДФКСДО ТО, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, РМЦ, ОМСУ, МОЦ, организации, реализующие программы ДО
2.13	Развитие программ дополнительного образования, адаптированных для детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов.	ДФКСДО ТО, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, РМЦ, ОМСУ, МОЦ, организации, реализующие программы ДО

Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Раздел 3. Комплекс мероприятий по внедрению и реализации Целевой модели

3 Формирование организационно-финансовой структуры региональной системы дополнительного образования детей		
	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители
3.1	Реализация системы ПФДО в Тюменской области (далее — ПФДО), в соответствии с утвержденными основными подходами в развитии системы ПФДО в Тюменской области.	ДФКСДО ТО, РМЦ, ОМСУ
3.2	Обеспечение персонифицированного учета детей, занятых в системе дополнительного образования.	РМЦ
3.3.	Проведение конкурсов среди СОНКО на право получения субсидии из бюджета Тюменской области на реализацию дополнительных общеобразовательных программ.	ДФКСДО ТО, ОМСУ

Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Раздел 3. Комплекс мероприятий по внедрению и реализации Целевой модели

4 Обеспечение непрерывного развития профессионального мастерства работников сферы дополнительного образования		
	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители
4.1	Организация обучения специалистов сферы дополнительного образования по программам обучения, организованных Министерством просвещения Российской Федерации, Министерства культуры Российской Федерации, федеральным оператором сети Детских технопарков «Кванториум», федеральными ресурсными центрами дополнительного образования и т.п.	РМЦ, ДФКСиДО, ДК ТО, ДОН ТО, ДСР ТО, ОМСУ, МОЦ
4.2	Обеспечение возможности непрерывного повышения квалификации педагогических работников дополнительного образования, в том числе на основе использования современных цифровых технологий, формирования и участия в профессиональных ассоциациях, программах обмена опытом и лучшими практиками.	РМЦ, ДФКСиДО, ДК ТО, ДОН ТО, ДСР ТО, ОМСУ, МОЦ
4.3	Реализация программ развития профессионального мастерства педагогов дополнительного образования по работе с детьми с ограниченными возможностями здоровья, детьми-инвалидами, детьми, находящимися в социально опасном положении.	РМЦ, ДФКСиДО, ДК ТО, ДОН ТО, ДСР ТО, ОМСУ, МОЦ
4.4	Обеспечение стажировок педагогических работников дополнительного образования, в том числе в организациях реального сектора экономики.	
4.5	Оказание организационной, консультационной и методической поддержки МОЦ.	РМЦ

Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Раздел 3. Комплекс мероприятий по внедрению и реализации Целевой модели

4 Обеспечение непрерывного развития профессионального мастерства работников сферы дополнительного образования		
	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители
4.6	Организация участия в реализации программ дополнительного образования специалистов, имеющих профильное образование (не педагогическое), соответствующее дополнительным общеобразовательным программам, а также студентов.	Организации, реализующие программы ДО
4.7	Организация наставнической деятельности для педагогов дополнительного образования.	РМЦ, ДФКСиДО, ДК ТО, ДСР ТО, ДОН ТО, ОМСУ, МОЦ, организации ДО
4.8	Организация конкурсов профессионального мастерства работников сферы дополнительного образования.	РМЦ, ДФКСиДО, ДК ТО, ДСР ТО, ДОН ТО, ОМСУ
4.9	Разработка и реализация мер по привлечению молодых педагогов в систему дополнительного образования.	ДОН ТО, РМЦ, ДФКСиДО, ДК ТО, ДСР ТО, ОМСУ, МОЦ, образовательные организации, реализующие программы ДО
4.10	Совершенствование структуры заработной платы, в том числе порядка установления окладов (должностных окладов), ставок заработной платы, для ее оптимизации с учетом задач кадрового обеспечения организаций, осуществляющих образовательную деятельность, и стимулирования педагогических работников к повышению производительности труда.	ДФКСиДО, РМЦ, заинтересованные ОГВ ТО

Комплекс мер («дорожная карта») по внедрению и реализации Целевой модели развития региональной системы дополнительного образования детей в Тюменской области

Раздел 3. Комплекс мероприятий по внедрению и реализации Целевой модели

5 Эффективное использование инфраструктурных и материально-технических ресурсов в региональной системе дополнительного образования детей		
	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители
5.1	Развитие сетевой формы реализации программ дополнительного образования.	ДФКСиДО, РМЦ, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ДТЗ ТО, ОМСУ, МОЦ
5.2	Использование подходов, примененных при проведении инвентаризации инфраструктурных, материально-технических и кадровых ресурсов образовательных и иных организаций, потенциально пригодных для реализации образовательных программ на территории Тюменской области в целях выявления ресурсов для развития дополнительного образования и увеличения числа детей, вовлеченных в систему дополнительного образования.	ДФКСиДО, РМЦ, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ДТЗ ТО, ОМСУ, МОЦ
5.3	Развитие инфраструктуры дополнительного образования в целях обеспечения доступности услуг дополнительного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов.	ДФКСиДО, РМЦ, ДОН ТО, ДК ТО, ДСР ТО, ДИ ТО, ДТЗ ТО, ОМСУ, МОЦ
5.4	Разработка моделей обеспечения доступности дополнительного образования для различных категорий детей.	РМЦ, МОЦ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!