

Дополнительное образование и спорт в Тюменской области: современные вызовы, новые возможности, управление изменениями

Хромин Евгений Владимирович, директор
Департамента физической культуры, спорта и
дополнительного образования Тюменской области

Стратегическое планирование развития сферы дополнительного образования и воспитания



Цель: создание условий для самореализации и развития талантов детей, а также воспитание высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности

Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»

Федеральный закон от 30.07.2024 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» (о создании института наставничества)

Указ Президента РФ от 19.12.2012 №1666 «О стратегии государственной национальной политики на период до 2025 г.»

Федеральный проект «Успех каждого ребенка»

Федеральный проект «Социальная активность»

Федеральный проект «Патриотическое воспитание граждан»

Указ Президента РФ от 01.12.2016 №642 «О стратегии научно-технологического развития РФ»

Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»

Концепции развития дополнительного образования детей в ТО до 2030 г.

Закон ТО от 07.05.2015 № 41 «О патриотическом воспитании граждан в ТО»

Закон ТО от 26.04.2018 №37 «О регулировании отдельных отношений в сфере добровольчества в ТО»

Указ Указ Указ Президента РФ от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»

Указ Указ Президента РФ от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»

Новый национальный проект «Молодежь и дети»

Технологии и мероприятия развития дополнительного образования и воспитания



В какой точке мы находимся? Результаты 2019-2023

Инфраструктура дополнительного образования и воспитания

Инфраструктура дополнительного образования:

- Региональный Межведомственный Совет по внедрению и реализации Целевой модели ДО в ТО и **26** муниципальных советов в МР (ГО) ТО;
- **475** организаций, реализующих программы ДО (в т.ч. **121** организация ДО различных сфер, **98** детских садов, **192** общеобразовательные школы, **16** ссузов, **6** вузов, **42** негосударственные организации и ИП).
- Региональный модельный центр (на базе ГАУ ДО ТО «ДТиС «Пионер») и **26** муниципальных опорных центров;
- Региональный центр выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи «Новое поколение» (на базе ГАОУ ТО «ФМШ»);
- **98** лабораторий «НаукоЛаб», **71** класс «РобоЛаб» и «АйТиЛаб», **28** Центров «Точка роста», **3** Центра «IT-куб»;
- **4** детских технопарка «Кванториум» (2 стационарных в г. Тюмень и г. Тобольск, 2 мобильных).

Инфраструктура сферы добровольчества:

- Совет по вопросам добровольчества Тюменской области;
- Координационный ресурсный центр поддержки добровольческого движения ТО,
- **12** опорных, **18** муниципальных, **13** студенческих центров добровольчества, **9** Добро.Центров;
- **1** региональный и **26** муниципальных Штабов взаимопомощи #МЫВМЕСТЕ

Инфраструктура Движения Первых:

- Координационный совет по взаимодействию с Движением Первых;
- Региональное отделение Движения Первых в ТО,
- **26** местных и **259** первичных отделений Движения Первых, **26** Центров Движения Первых.

Инфраструктура патриотического воспитания:

- Координационный совет по патриотическому воспитанию граждан ТО;
- Региональный центр допризывной подготовки и патриотического воспитания «Аванпост»
- **3** учебно-методических центра «Авангард», **5** домов Юнармии;
- **190** классов СГДПВС, региональные отделения общественных движений;
- региональное отделение центра военно-спортивной подготовки «ВОИН».

Чего достигли

- Регион удерживает **стабильно высокий уровень (87,8%)** охвата детей дополнительным образованием, превышающий среднероссийское значение.
- на **70%** выросло количество участников Региональной базы талантов Тюменской области (2019 - 5,2 тыс.чел., 2023 — 17,9 тыс. чел.).
- **6 педагогов** региона стали победителями федерального конкурса профессионального мастерства работников сферы ДО «Сердце отдаю детям».
- **2 место** в рейтинге по УФО по количеству зарегистрированных добровольцев на платформе «ДОБРО.РФ» (73 тыс. чел.).
- В добровольческую (волонтерскую) деятельность по итогам 2023 года вовлечено **269,7 тыс.** жителей Тюменской области старше 7 лет.

- Координационный ресурсный центр поддержки добровольческого движения ТО – **лидер рейтинга эффективности по развитию добровольческой деятельности** в РФ в 2020-2023 годах
- Создана уникальная ИС «Электронная Книга Памяти Тюменской области».
- Региональное отделение Юнармии является победителем смотра-конкурса УФО; по итогам 2023 года вошло в **ТОП-10** Всероссийского смотр-конкурса **региональных отделений ВВПОД «ЮНАРМИЯ»**.
- По итогам 2023 года патриотический лагерь Тюменского **филиала** Центра **«ВОИН»** стал **лауреатом Национальной премии** «Патриот-2023» и признан одной из лучших патриотических практик страны.
- **Более 186 тыс. молодых людей** в возрасте 5-35 лет вовлечено в реализацию патриотических проектов

Вызовы и точки напряжения

Необходимость усиления воспитательного потенциала сферы образования в вопросах сохранения национальных духовно-нравственных ценностей, межнационального единства и сплоченности

Наращивание темпов обеспечения соответствия содержания дополнительного образования современным вызовам социально-экономического развития региона

Недостаточность использования ресурса общественных объединений для реализации педагогики сотрудничества, привитие ценностей коллективной деятельности

Потребность в приобретении современных компетенций в сфере обороны и безопасности страны

**Необходимость в помощи участникам СВО, членам их семей.
Значимость участия в гуманитарных миссиях**

Ухудшение образа России за рубежом ввиду целенаправленной политики недружественных государств по дискредитации России

Направления развития дополнительного образования и воспитания



Направления развития

Дополнительное образование детей

Что делаем?

- Формирование единого открытого образовательного пространства дополнительного образования детей
- Актуализация содержания ДО и технологий воспитательной работы
- Развитие кадрового потенциала

Как действуем?

- Развитие сетевой формы сотрудничества при реализации программ ДО, в т.ч. во взаимодействии с вузами, ссузами региона
- Использование потенциала организаций негосударственного сектора для развития системы ДО
- Внедрение межведомственного стандарта использования объектов социальной инфраструктуры.
- Совершенствование, популяризация электронной платформы «Дополнительное образование и спорт»; внедрение клиентоцентричных сервисов навигации
- Расширение доступности ДО для детей различных категорий, в т.ч. с ОВЗ, группы риска и др.
- Расширение вариативности применяемых профориентационных технологий
- Выстраивание линейки приемственных разноуровневых программ ДО, в т.ч. в сфере формирования инженерных и IT-компетенций
- Формирование современных востребованных компетенций у детей и молодежи с позиций приоритетов социально-экономического развития региона, патриотических ценностей, воспитания социальных навыков. Внедрение принципа «У каждой программы ДО — свой партнер»
- Укрепление и развитие форматов привлечения ресурса семьи в программы воспитательной работы учреждений спорта и ДО
- Развитие деятельности общественных объединений всероссийских организаций на базе учреждений ДО
- Внедрение практик РМЦ по непрерывному развитию кадрового потенциала в деятельность муниципальных систем ДО
- Повышение активности участия педагогического сообщества в проектах и конкурсах профессионального мастерства
- Внедрение системы наставничества над молодыми педагогами ДО в деятельности организаций

Результаты

- Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием
2025 год — 88,99%,
2030 год — 90,8%.
- Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет с ОВЗ и детей-инвалидов, осваивающих программы ДО
2025 год — 54%,
2030 год — 80%.
- Доля детей в возрасте от 7 до 35 лет, у которых выявлены выдающиеся способности и таланты
2025 год — 0,65%,
2030 год — 0,82%.
- Доля услуг ДО, оказанных организациями негосударственного сектора
2025 год — 6%,
2030 год — 10%.

Направления развития

Вовлечение детей и молодежи в социально-активную деятельность

Что делаем?

- Расширение инфраструктуры Движения Первых
 - Масштабирование деятельности Движения Первых
 - Создание системы методического сопровождения деятельности Движения Первых
-
- Внедрение региональной модели наставничества
-
- Развитие инфраструктуры в сфере добровольчества
 - Оказание помощи участникам СВО и членам их семей, гражданским лицам, пострадавшим в боевых действиях, а также социально уязвимым категориям
 - Популяризация добровольческой деятельности

Как действуем?

- Создание первичных отделений Движения Первых на базе учреждений спорта, дополнительного образования, молодежной политики
 - Оформление пространств для детей и молодежи в соответствии с дизайн-проектами по оформлению пространства Движения Первых
 - Интеграция воспитательной программы Движения Первых в программы воспитания учреждений дополнительного образования
 - Нарращивание компетенций педагогического сообщества, привитие ценностей коллективной деятельности
-
- Создание регионального наставнического центра
 - Реализация «дорожной карты» по внедрению региональной модели наставничества
-
- Создание в муниципальном районе (городском округе) не менее 1 Добро.Центра, приведение существующих центров добровольчества в соответствии со Стандартом, разработанным АВЦ совместно с Росмолодежью
 - Реализация добровольческих проектов, мер поддержки участников волонтерской деятельности, использование сервисов портала «Добро.рф»
 - Участие в гуманитарных миссиях
 - Участие в акциях взаимопомощи #МЫВМЕСТЕ. Поддержка деятельности движения Штабов #МЫВМЕСТЕ

Результаты

- Количество участников регионального отделения Российского движения детей и молодежи «Движение первых»:
2025 год — 60,0 тыс. чел.;
2030 год — 80,0 тыс. чел.
- **В 2025 году:**
 - **100 % МР (ГО) ТО** включены в реализацию региональной модели наставничества;
 - **не менее 50%** несовершеннолетних, находящихся в СОП, включенных в «Банк данных семей и несовершеннолетних», вовлечены в программы наставничества.
- Доля граждан, вовлеченных центрами (сообществами, объединениями) поддержки добровольчества на базе образовательных организаций, некоммерческих организаций, государственных и муниципальных учреждений в добровольческую деятельность
2025 год — 18,3%,
2030 год — 18,8%.

Направления развития

Патриотическое воспитание детей и молодежи

Что делаем?

- Развитие инфраструктуры патриотического воспитания детей и молодежи
- Реализация инновационных программ по направлениям подготовки граждан в сфере обороны и безопасности государства
- Сохранение исторической памяти, противодействие попыткам фальсификации истории с опорой на традиционные духовно-нравственные ценности
- Повышение информированности о современных достижениях и планах страны, региона

Как действуем?

- Организация работы базовых учреждений муниципального района (городского округа), реализующих политику патриотического воспитания детей и молодежи, развитие и укрепление их материально-технической базы (в т.ч. открытие УМЦ «Авангард», Домов ЮНАРМИИ)
- Развитие региональных отделений общероссийских патриотических движений
- Участие в проведении ежегодного конкурса среди муниципальных образований Тюменской области на лучшую подготовку граждан Российской Федерации, проживающих в Тюменской области, к военной службе, организацию и проведение призыва на военную службу
- Разработка и внедрение инновационных образовательных программ, ориентированных на обучение молодежи (в т.ч. предпрофессиональное) по направлениям подготовки к военной службе
- Реализация комплекса мероприятий, направленных на повышение престижа воинской службы в рядах Вооруженных Сил Российской Федерации
- Реализация комплекса мероприятий профориентационной направленности в сфере обороны и безопасности государства
- Включение детей и молодежи в реализацию патриотических проектов с обеспечением преемственности поколений (в рамках регионального проекта «Патриотическое воспитание граждан» в Тюменской области)
- Включение молодежи в мероприятия, направленные на увековечение памяти погибших Героев Отечества, в том числе в ходе специальной военной операции
- Развитие детского познавательного и самодетельного детско-юношеского туризма в Тюменской области
- Привлечение ветеранов и участников СВО к работе с молодежью
- Реализация программ и проектов направленных на формирование чувства гордости и сопричастности молодежи к современным достижениям и перспективам развития страны, региона

Результаты

- Увеличение количества учреждений, являющихся центрами патриотического воспитания молодежи:
2025 год – 12 учреждений;
2030 год – 26 учреждений.
- Увеличение охвата детей и молодежи образовательными программами добровольной подготовки к военной службе:
2025 год – 4,6 тыс. чел.;
2030 год – 5,0 тыс. чел.
- Увеличение количества проводимых региональных, межрегиональных, всероссийских и международных мероприятий патриотической направленности на территории Тюменской области
▪ 2025 год – 100 мероприятий;
▪ 2030 год – 110 мероприятий.

Стратегическое планирование развития физической культуры и спорта



Цель: сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи

Повышение к 2030 году уровня удовлетворенности граждан условиями для занятий физической культурой и спортом

Доля систематически занимающихся физической культурой и спортом – 70%

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. N 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»

Федеральный проект «Спорт-норма жизни» в рамках реализации национального проекта «Демография»

Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года

Концепция развития детско-юношеского спорта в Российской Федерации до 2030 года

Межотраслевая программа развития школьного спорта Российской Федерации до 2024 года

Концепция развития студенческого спорта в Российской Федерации на период до 2025 года

Государственная программа Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»

Государственная программа Тюменской области «Развитие физической культуры и спорта»

Межотраслевая программа «Развитие детско-юношеского спорта Тюменской области до 2030 года»

Межотраслевая программа «Развитие школьного спорта в Тюменской области до 2024 года»

Межотраслевая программа «Развитие студенческого спорта в Тюменской области до 2024 года»

Соглашение с Минспортом о реализации регионального проекта «Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва» на территории Тюменской области

Проекты, технологии и мероприятия развития отрасли физической культуры и спорта



В какой точке мы находимся? Результаты 2019-2023

Что мы построили

Всего введено в эксплуатацию **452** спортивных сооружений, с учетом объектов городской инфраструктуры, приспособленных для занятий ФКиС, в том числе:

- **4** многофункциональных спортивных и фитнес-комплекса
- **5** специализированных спортивных центра
- **3** бассейна
- **3** крытых ледовых комплекса с искусственным льдом
- Единовременная пропускная способность объектов увеличилась на **15 041** чел.
- **4** «умные» спортивные площадки
- В рамках благоустройства общественных территорий строятся спортивные площадки, велодорожки, тренажерные и турниковые комплексы

Что мы провели

С 2019 года по 2023 году в Тюменской области были проведены физкультурные и спортивные мероприятия:

- Региональные – **1626**
- Всероссийские и межрегиональные – **420**
- Международные – **11**
- Общее количество участников спортивных и физкультурных мероприятий за 5 лет составило **414,3** тыс. человек
- Тюменская область занимает **13 место** по количеству мероприятий включенных во Всероссийский Единый календарный план
- Ежегодно проводится Международная научно-практическая конференция «Стратегия формирования ЗОЖ населения средствами физической культуры и спорта» с общим количеством участников более 1,5 тыс. чел.

Кого мы подготовили

- Чемпионы и призеры зимних Олимпийских игр в Пекине (Д. Спицов, Т. Сорина, И. Якимушкин, А. Логинов)
- Прохоров Антон - победитель летних Паралимпийских игр
- За 5 лет тюменским спортсменам присвоено спортивных званий:
 - Мастер спорта России – **323** чел
 - Мастер спорта России межд. класса – **21** чел.
- Присвоено почетных спортивных званий:
 - Заслуженный мастер спорта России – **9** чел.
- Завершили обучение по направлению бакалавриата специальность «физическая культура» (целевой региональный набор) **114** человек
- Прошли обучение по дополнительной профессиональной программе профессиональной переподготовки тренеров **121** чел.

Что мы разработали

- Межведомственные региональные программы развития детско-юношеского, школьного, студенческого спорта
- Методические рекомендации по организации физкультурной работы по месту жительства, труда и отдыха населения
- Модель межведомственного взаимодействия, направленная на эффективное использование объектов спорта (кластерный подход)
- Вариативные модели организации физкультурно-оздоровительной работы с различными категориями населения
 - Стандарты работы инструкторов по спорту
 - Комплекс мер по поддержке СОНКО
- Сформировали систему коммуникационного маркетинга и информационного сопровождения сферы физической культуры и спорта

Чего достигли

- Увеличилась доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом с **43,5%** в 2019 году до **62,0%** в 2023 году
- Увеличился уровень обеспеченности спортивными сооружениями с **55,3%** в 2019 году до **63,7%** в 2023 году
- Количество рабочих мест в сфере физической культуры и спорта увеличилось на **338** штатных ед.
- Численность спортсменов, входящих в основной состав сборных команд РФ увеличился со **138** чел. в 2019 году до **181** чел. в 2023 году (или на 31,6 %)

- Тюменская область **победитель** национальной спортивной премии 2020 года в номинации «Регион России»
- Тюменская область вошла в **пятерку** лидеров субъектов РФ (по итогу 2023 г.) по количеству жителей, вовлеченных в систематические занятия физической культурой и спортом, занимает **7 место** в рейтинге по внедрению Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «ГТО» в 2023 году.
- Тюменская область **лауреат** Всероссийского конкурса «Спорт-норма жизни» в номинации на лучшую реализацию информационно-коммуникационной кампании, направленной на продвижение ФП «Спорт – норма жизни» в 2022 г.

Направления развития физической культуры и спорта



Неправомерное отстранение спортсменов РФ от участия в международных соревнованиях

Увеличение числа граждан с ограниченными физическими возможностями и инвалидностью в связи с участием в специальной военной операции

Информационное воздействие недружественных систем, направленных на снижение значимости русской культуры, традиций и патриотического воспитания подрастающего поколения и молодежи РФ

Снижение темпов роста, строительства и развития спортивной инфраструктуры в связи со сложившейся геополитической и экономической ситуацией

Несовершенство существующих цифровых платформ для решения полного спектра задач отрасли физической культуры и спорта

Направления развития

Физическая культура и массовый спорт/Спортивная инфраструктура/Адаптивный спорт

Что делаем?

- Популяризация ЗОЖ, физической культуры и спорта
 - Расширение спектра физкультурных услуг для населения, в т.ч. для лиц с ограниченными физическими возможностями и инвалидностью
 - Внедрение системы спортизации физического воспитания обучающихся и студентов
-
- Строительство, реконструкция, проведение капитальных ремонтов спортивных сооружений, в т.ч. с учетом «Доступной среды»
- Внедрение методики эффективного использования объектов спортивной инфраструктуры
-
- Совершенствование системы физкультурных и спортивных мероприятий для лиц с ограниченными физическими возможностями и инвалидностью

Как действуем?

- Внедрение вариативных моделей организации физкультурной работы по месту жительства, учебы, труда и отдыха населения
 - Создание центров раннего развития детей на базе организаций различных форм собственности
 - Реализация технологий коммуникационного маркетинга, информационное сопровождение отрасли физической культуры и спорта
-
- Использование проектов повторного применения, в т.ч. быстровозводимых малозатратных комплексов
 - Проведение конкурсного отбора на виды строительных и ремонтных работ среди муниципалитетов за счет средств областного бюджета
 - Привлечение частных инвесторов к строительству спортивных объектов
 - Участие в проектах с федеральным софинансированием
 - Тиражирование практики кластерного подхода при использовании спортивной инфраструктуры в муниципальных образованиях Тюменской области
-
- Расширение видов спорта и категорий участников физкультурных и спортивных мероприятий с ограниченными физическими возможностями и инвалидностью

Результаты

- Увеличение доли граждан, систематически занимающихся ФКиС до **2024 г.** **62,7%**
 - Увеличение доли лиц с ОВЗ и инвалидностью, систематически занимающихся ФКиС до **48,2%**
 - Увеличение уровня обеспеченности населения спортивными сооружениями, до **64,0%**
-
- Увеличение доли граждан, систематически занимающихся ФКиС до **2026 г.** **65,3%**
 - Увеличение доли лиц с ОВЗ и инвалидностью, систематически занимающихся ФКиС до **48,2%**
 - Увеличение уровня обеспеченности населения спортивными сооружениями, до **64,0%**
-
- Увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом до **2030 г.** **70,0%**
 - Увеличение доли лиц с ограниченными физическими возможностями и инвалидностью, систематически занимающихся ФКиС до **48,2%**
 - Увеличение уровня обеспеченности населения спортивными сооружениями, до **64,0%**

Направления развития

Спортивная подготовка/Спорт высших достижений/Профессиональный спорт

Что делаем?

- Внедрение системы управлением качеством детско-юношеским спортом
- Создание условий для подготовки и участия членов сборных Тюменской области по видам спорта в официальных спортивных соревнованиях
- Создание условий для развития профессионального спорта

Как действуем?

- Осуществление контроля за достижением показателей результативности в муниципальных образованиях
- Проведение конкурса «Систем развернутого планирования учебно-тренировочного процесса»
- Проведение мониторинга состояния здоровья и физической подготовленности спортсменов
- Создание комплексных научных групп для научного, методического, медико-биологического и социально-психологического сопровождения тренировочной и соревновательной деятельности спортсменов
- Развитие инфраструктуры региональных тренировочных центров
- Обобщение и трансляция лучших практик по подготовке спортсменов спорта высших достижений
- Расширение перечня всероссийских соревнований, по которым производятся региональные выплаты победителям и призерам
- Увеличение заработной платы ведущим спортсменам
- Организация и проведение официальных межрегиональных, всероссийских и международных соревнований на территории Тюменской области
- Подготовка студенческих сборных команд в качестве спортивного резерва спорта высших достижений
- Привлечение инвесторов с целью подписания индивидуальных спонсорских контрактов с ведущими спортсменами региона
- Взаимодействие системы подготовки спортивного резерва и профессионального спорта
- Увеличение доли негосударственного финансирования за счет привлеченных спонсоров, рекламных компаний и реализации программы «Зритель»

Результаты

- Количество медалей, завоеванных спортсменами Тюменской области по видам спорта на соревнованиях:
 - областного;
 - межрегионального;
 - всероссийского;
 - международного значения
- Количество присвоенных спортивных разрядов и званий
- Сохранение конкурентоспособности спортсменов Тюменской области для попадания в состав сборной РФ
- Количество проводимых межрегиональных, всероссийских и международных соревнований на территории Тюменской области

Направления развития

Научное и кадровое обеспечение/Цифровизация/Финансовое обеспечение

Что делаем?

- Осуществление подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров с учетом современных требований и тенденций развития отрасли физической культуры и спорта
 - Формирование системной подготовки кадров для сектора исследования и разработок научно-методического и медико-биологического обеспечения
 - Формирование системы взаимодействия спортивной науки, медико-биологического обеспечения и практики физической культуры и спорта
-
- Модернизация цифровой платформы с включением отраслевых сервисов
 - Проведение сбора, накопления и обработки данных с учетом цифровой платформы
 - Формирование паспорта субъекта отрасли
-
- Повышение эффективности расходования бюджетных средств
 - Создание условий для привлечения инвестиций и увеличения внебюджетного финансирования

Как действуем?

- Разработка и реализация программ повышения квалификации, подготовки и переподготовки специалистов
 - Формирование научной тематики актуальных проблем развития физической культуры и спорта в регионе для научно-исследовательской деятельности студентов, магистрантов и аспирантов ВУЗов
 - Создание комплексных научно-исследовательских групп
 - Обеспечение системного междисциплинарного научного, научно-методического сопровождения физической культуры и спорта
-
- Разработка каталогов субъектов отрасли
 - Выполнение требований к паспорту субъекта отрасли
-
- Анализ приоритетности финансирования мероприятий государственных и муниципальных программ
 - Проведение закупок с использованием электронной площадки
 - Формирование базы закупок спортивного оборудования
 - Формирование инвестиционных пакетов

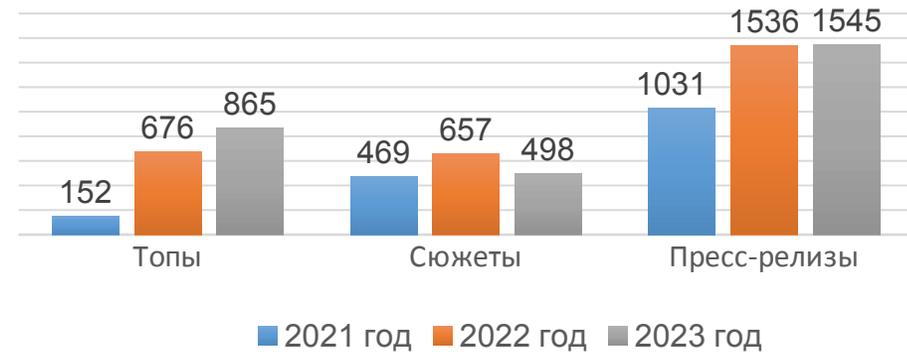
Результаты

- Специалисты сферы физической культуры и спорта, прошедшие повышение квалификации с учетом современных требований и тенденций – **100,0%**.
- Проведен сбор, обработка и систематизация данных в существующей цифровой платформе
- Эффективное использование бюджетных средств
- Заключение соглашений о сотрудничестве

Коммуникационный маркетинг и информационное сопровождение дополнительного образования и спорта



Анализ информационного сопровождения



- ✦ **Успешные проекты:**
 - #Говоритспорт72
 - #PROактивныйрайон
 - #Zасамбо72

- ✦ **Достижения:**

Победитель всероссийского конкурса среди субъектов Российской Федерации на лучшую реализацию информационно-коммуникационной кампании, направленной на продвижение федерального проекта «Спорт – норма жизни» (2022 г.)

В 2023 году - 2 место в главной номинации по итогам международного конкурса «Пресс-служба года»

ВОЗМОЖНОСТИ

Адресное информирование населения

Широкая популяризация ЗОЖ

Повышение мотивации к занятиям ФКиС

Спасибо за внимание